

ANEXO I

GENERAL

2º

INFORMACIÓN ESTADÍSTICA CORRESPONDIENTE AL AÑO

2013

FECHA DE CIERRE DEL PERIODO

31/12/2013

I. DATOS IDENTIFICATIVOS

Denominación Social: GAS NATURAL SDG, S.A.

Domicilio Social:

Pl del Gas nº 1, 08003 Barcelona

C.I.F.

A-08015497

II. INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LA INFORMACIÓN PERIÓDICA PREVIAMENTE PUBLICADA

Explicación de las principales modificaciones respecto a la información periódica previamente publicada:

(sólo se cumplimentará en los supuestos establecidos en el apartado B) de las instrucciones).

III. DECLARACIÓN(ES) DE LOS RESPONSABLES DE LA INFORMACIÓN

Hasta donde alcanza nuestro conocimiento, las cuentas anuales resumidas que se presentan, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor, o de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y el informe de gestión intermedio incluye un análisis fiel de la información exigida.

Observaciones a la declaración/(es) anterior/(es):

Persona(s) que asume/(n) la responsabilidad de esta información:

Fecha de firma de este informe financiero semestral por el órgano de administración correspondiente:

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

1. BALANCE INDIVIDUAL (ELABORADO UTILIZANDO LA NORMATIVA CONTABLE EN VIGOR DE CARÁCTER NACIONAL)

Uds.: Miles de euros

ACTIVO		P. ACTUAL 31/12/2013	P. ANTERIOR 31/12/2012
A) ACTIVO NO CORRIENTE	0040	28.751.077	28.905.907
1. Inmovilizado intangible:	0030	4.158.522	4.272.455
a) Fondo de comercio	0031	3.573.898	3.573.898
b) Otro inmovilizado intangible	0032	584.624	698.557
2. Inmovilizado material	0033	6.898.238	7.270.246
3. Inversiones inmobiliarias	0034		
4. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0035	16.917.558	16.992.098
5. Inversiones financieras a largo plazo	0036	470.152	19.530
6. Activos por impuesto diferido	0037	306.607	351.578
7. Otros activos no corrientes	0038		
B) ACTIVO CORRIENTE	0085	6.130.583	6.417.336
1. Activos no corrientes mantenidos para la venta	0050		
2. Existencias	0055	242.877	260.364
3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:	0060	1.051.913	511.250
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios	0061	633.409	330.768
b) Otros deudores	0062	275.106	35.690
c) Activos por impuesto corriente	0063	143.398	144.792
4. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0064	1.274.111	859.900
5. Inversiones financieras a corto plazo	0070	75.607	1.093.902
6. Periodificaciones a corto plazo	0071	27.260	23.829
7. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	0072	3.458.815	3.668.091
TOTAL ACTIVO (A + B)	0100	34.881.660	35.323.243
PASIVO Y PATRIMONIO NETO		P. ACTUAL 31/12/2013	P. ANTERIOR 31/12/2012
A) PATRIMONIO NETO (A.1 + A.2 + A.3)	0195	13.253.157	12.092.006
A.1) FONDOS PROPIOS	0180	13.258.009	12.111.696
1. Capital:	0171	1.000.689	1.000.689
a) Capital escriturado	0161	1.000.689	1.000.689
b) <i>Menos: Capital no exigido</i>	0162		
2. Prima de emisión	0172	3.807.736	3.807.736
3. Reservas	0173	7.734.143	6.480.693
4. <i>Menos: Acciones y participaciones en patrimonio propias</i>	0174		
5. Resultados de ejercicios anteriores	0178		73.518
6. Otras aportaciones de socios	0179		
7. Resultado del ejercicio	0175	1.108.712	1.140.330
8. <i>Menos: Dividendo a cuenta</i>	0176	(393.271)	(391.270)
9. Otros instrumentos de patrimonio neto	0177		
A.2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	0188	(8.500)	(23.608)
1. Activos financieros disponibles para la venta	0181		
2. Operaciones de cobertura	0182	(8.500)	(23.608)
3. Otros	0183		
A.3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	0194	3.648	3.918
B) PASIVO NO CORRIENTE	0120	16.412.463	18.529.119
1. Provisiones a largo plazo	0115	803.413	781.913
2. Deudas a largo plazo:	0116	3.707.839	5.459.274
a) Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	0131	3.533.825	5.199.309
b) Otros pasivos financieros	0132	174.014	259.965
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	0117	10.222.912	10.670.248
4. Pasivos por impuesto diferido	0118	1.663.863	1.594.814
5. Otros pasivos no corrientes	0135	12.683	10.293
6. Periodificaciones a largo plazo	0119	1.753	12.577
C) PASIVO CORRIENTE	0130	5.216.040	4.702.118
1. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	0121		
2. Provisiones a corto plazo	0122	51.947	129.389
3. Deudas a corto plazo:	0123	252.827	1.452.369
a) Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	0133	176.620	1.381.350
b) Otros pasivos financieros	0134	76.207	71.019
4. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	0129	3.429.192	1.766.018
5. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar:	0124	1.069.696	876.547
a) Proveedores	0125	819.847	769.741
b) Otros acreedores	0126	249.670	106.806
c) Pasivos por impuesto corriente	0127	179	
6. Otros pasivos corrientes	0136	412.226	475.177
7. Periodificaciones a corto plazo	0128	152	2.618
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)	0200	34.881.660	35.323.243

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA
 2. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS INDIVIDUAL
 (ELABORADA UTILIZANDO LA NORMATIVA CONTABLE EN VIGOR DE CARÁCTER NACIONAL)

Uds.: Miles de euros

		PER. CORRIENTE ACTUAL (2º SEMESTRE)		PER. CORRIENTE ANTERIOR (2º SEMESTRE)		ACUMULADO ACTUAL 31/12/2013		ACUMULADO ANTERIOR 31/12/2012		
		Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	
(+)	Importe neto de la cifra de negocios	0205	3.000.782	100,00	3.043.480	100,00	5.586.180	100,00	6.063.792	100,00
(+/-)	Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0206								
(+)	Trabajos realizados por la empresa para su activo	0207	246	0,01	379	0,01	291	0,01	502	0,01
(-)	Aprovisionamientos	0208	(2.327.660)	(77,57)	(2.447.580)	(80,42)	(4.326.757)	(77,45)	(4.883.637)	(80,54)
(+)	Otros ingresos de explotación	0209	174.497	5,82	184.624	6,07	339.706	6,08	319.234	5,26
(-)	Gastos de personal	0217	(136.641)	(4,55)	(146.357)	(4,81)	(286.423)	(5,13)	(281.538)	(4,64)
(-)	Otros gastos de explotación	0210	(410.566)	(13,68)	(395.651)	(13,00)	(806.737)	(14,44)	(717.280)	(11,83)
(-)	Amortización del inmovilizado	0211	(268.322)	(8,94)	(326.463)	(10,73)	(490.882)	(8,79)	(592.140)	(9,77)
(+)	Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0212	193	0,01	35.260	1,16	386	0,01	72.084	1,19
(+)	Excesos de provisiones	0213								
(+/-)	Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	0214	15	0,00			321	0,01	7	0,00
(+/-)	Otros resultados	0215								
=	RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	0245	32.544	1,08	(52.308)	(1,72)	16.085	0,29	(18.976)	(0,31)
(+)	Ingresos financieros	0250	1.194.144	39,79	945.362	31,06	1.980.854	35,46	1.682.696	27,75
(-)	Gastos financieros	0251	(439.343)	(14,64)	(409.726)	(13,46)	(850.655)	(15,23)	(800.734)	(13,21)
(+/-)	Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0252	1.286	0,04	4.171	0,14	(2.938)	(0,05)	15.019	0,25
(+/-)	Diferencias de cambio	0254	(140)	0,00	9.688	0,32	(7.335)	(0,13)	4.804	0,08
(+/-)	Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0255	(194.624)	(6,49)	4.369	0,14	(244.905)	(4,38)	12.107	0,20
=	RESULTADO FINANCIERO	0256	561.323	18,71	553.864	18,20	875.021	15,66	913.892	15,07
=	RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	0265	593.867	19,79	501.556	16,48	891.106	15,95	894.916	14,76
(+/-)	Impuesto sobre beneficios	0270	121.184	4,04	170.629	5,61	217.606	3,90	245.414	4,05
=	RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	0280	715.051	23,83	672.185	22,09	1.108.712	19,85	1.140.330	18,81
(+/-)	Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	0285								
=	RESULTADO DEL EJERCICIO	0300	715.051	23,83	672.185	22,09	1.108.712	19,85	1.140.330	18,81
BENEFICIO POR ACCIÓN			Importe (X,XX euros)		Importe (X,XX euros)		Importe (X,XX euros)		Importe (X,XX euros)	
	Básico	0290	0,67		0,67		1,11		1,14	
	Diluido	0295								

En el informe financiero semestral correspondiente al primer semestre del ejercicio los datos relativos al periodo corriente coinciden con los datos acumulados, por lo que no se requiere que se cumplimenten.

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA
3. ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INDIVIDUAL
ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS INDIVIDUAL
(ELABORADO UTILIZANDO LA NORMATIVA CONTABLE EN VIGOR DE CARÁCTER NACIONAL)

Uds.: Miles de euros

		PERIODO ACTUAL 31/12/2013	PERIODO ANTERIOR 31/12/2012
A) RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)	0305	1.108.712	1.140.330
B) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO:	0310	35	6.046
1. Por valoración de instrumentos financieros:	0320	(87)	(186)
a) Activos financieros disponibles para la venta	0321	(87)	(186)
b) Otros ingresos/(gastos)	0323		
2. Por coberturas de flujos de efectivo	0330	1.257	(30.989)
3. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0340		71.691
4. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	0344	(1.120)	(31.879)
5. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	0343		
6. Efecto impositivo	0345	(15)	(2.591)
C) TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:	0350	14.019	(35.102)
1. Por valoración de instrumentos financieros:	0355		
a) Activos financieros disponibles para la venta	0356		
b) Otros ingresos/(gastos)	0358		
2. Por coberturas de flujos de efectivo	0360	20.413	21.931
3. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0366	(386)	(72.077)
4. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	0365		
5. Efecto impositivo	0370	(6.008)	15.044
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS (A + B + C)	0400	1.122.766	1.111.274

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

4. ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INDIVIDUAL (1/2)

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INDIVIDUAL
 (ELABORADO UTILIZANDO LA NORMATIVA CONTABLE EN VIGOR DE CARÁCTER NACIONAL)

Uds.: Miles de euros

PERIODO ACTUAL		Fondos propios				Ajustes por cambios de valor	Subvenciones donaciones y legados recibidos	Total Patrimonio neto	
		Capital	Prima de emisión y Reservas (1)	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio				Otros instrumentos de patrimonio neto
Saldo inicial al 01/01/2013	3010	1.000.689	9.970.677		1.140.330		(23.608)	3.918	12.092.006
Ajuste por cambios de criterio contable	3011								
Ajuste por errores	3012								
Saldo inicial ajustado	3015	1.000.689	9.970.677		1.140.330		(23.608)	3.918	12.092.006
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	3020		(784)		1.108.712		15.108	(270)	1.122.766
II. Operaciones con socios o propietarios	3025		(895.604)						(895.604)
1. Aumentos/(Reducciones) de capital	3026								
2. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	3027								
3. Distribución de dividendos	3028		(896.618)						(896.618)
4. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	3029		1.014						1.014
5. Incrementos/(Reducciones) por combinaciones de negocios	3030								
6. Otras operaciones con socios o propietarios	3032								
III. Otras variaciones de patrimonio neto	3035		2.074.319		(1.140.330)				933.989
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	3036								
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	3037								
3. Otras variaciones	3038		2.074.319		(1.140.330)				933.989
Saldo final al 31/12/2013	3040	1.000.689	11.148.608		1.108.712		(8.500)	3.648	13.253.157

(1) La columna **Prima de emisión y Reservas** , a efectos de cumplimentar este estado, engloba los siguientes epígrafes del patrimonio neto del Balance: 2. Prima de emisión, 3. Reservas, 5. Resultados de ejercicios anteriores, 6. Otras aportaciones de socios y 8. *Menos: Dividendo a cuenta.*

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

4. ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INDIVIDUAL (2/2)

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INDIVIDUAL
 (ELABORADO UTILIZANDO LA NORMATIVA CONTABLE EN VIGOR DE CARÁCTER NACIONAL)

Uds.: Miles de euros

PERIODO ANTERIOR		Fondos propios				Ajustes por cambios de valor	Subvenciones donaciones y legados recibidos	Total Patrimonio neto	
		Capital	Prima de emisión y Reservas (1)	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio				Otros instrumentos de patrimonio neto
Saldo inicial al 01/01/2012 (periodo comparativo)	3050	991.672	9.455.196		1.316.627		(17.137)	4.188	11.750.546
Ajuste por cambios de criterio contable	3051								
Ajuste por errores	3052								
Saldo inicial ajustado (periodo comparativo)	3055	991.672	9.455.196		1.316.627		(17.137)	4.188	11.750.546
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	3060		(22.315)		1.140.330		(6.471)	(270)	1.111.274
II. Operaciones con socios o propietarios	3065	9.017	(778.831)						(769.814)
1. Aumentos/(Reducciones) de capital	3066	9.017	(9.017)						0
2. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	3067								
3. Distribución de dividendos	3068		(391.270)						(391.270)
4. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	3069		347						347
5. Incrementos/(Reducciones) por combinaciones de negocios	3070								
6. Otras operaciones con socios o propietarios	3072		(378.891)						(378.891)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	3075		1.316.627		(1.316.627)				0
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	3076								
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	3077								
3. Otras variaciones	3078		1.316.627		(1.316.627)				0
Saldo final al 31/12/2012 (periodo comparativo)	3080	1.000.689	9.970.677		1.140.330		(23.608)	3.918	12.092.006

(1) La columna **Prima de emisión y Reservas**, a efectos de cumplimentar este estado, engloba los siguientes epígrafes del patrimonio neto del Balance: 2. Prima de emisión, 3. Reservas, 5. Resultados de ejercicios anteriores, 6. Otras aportaciones de socios y 8. *Menos: Dividendo a cuenta.*

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA
 5. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL
 (ELABORADO UTILIZANDO LA NORMATIVA CONTABLE EN VIGOR DE CARÁCTER NACIONAL)

Uds.: Miles de euros

		PERIODO ACTUAL 31/12/2013	PERIODO ANTERIOR 31/12/2012
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1 + 2 + 3 + 4)	0435	1.941.210	1.238.506
1. Resultado antes de impuestos	0405	891.106	894.916
2. Ajustes del resultado:	0410	(301.491)	(300.341)
(+) Amortización del inmovilizado	0411	490.882	592.140
(+/-) Otros ajustes del resultado (netos)	0412	(792.373)	(892.481)
3. Cambios en el capital corriente	0415	21.697	136.879
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	0420	1.329.898	507.052
(-) Pagos de intereses	0421	(742.623)	(729.490)
(+) Cobros de dividendos	0422	1.698.380	1.095.571
(+) Cobros de intereses	0423	287.456	272.751
(+/-) Cobros/(pagos) por impuesto sobre beneficios	0430	86.685	(131.780)
(+/-) Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	0425		
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1 + 2)	0460	782.515	(112.207)
1. Pagos por inversiones:	0440	(1.585.683)	(1.318.472)
(-) Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	0441	(544.383)	(303.759)
(-) Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	0442	(191.819)	(227.149)
(-) Otros activos financieros	0443	(849.481)	(787.564)
(-) Otros activos	0444		
2. Cobros por desinversiones:	0450	2.368.198	1.206.265
(+) Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	0451	1.183.676	264.996
(+) Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	0452	413	7
(+) Otros activos financieros	0453	1.184.109	941.262
(+) Otros activos	0454		
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1 + 2 + 3)	0490	(2.933.001)	126.065
1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	0470		(378.890)
(+) Emisión	0471		
(-) Amortización	0472		
(-) Adquisición	0473		(378.890)
(+) Enajenación	0474		
(+) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	0475		
2. Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	0480	(2.038.385)	896.224
(+) Emisión	0481	6.679.505	5.901.627
(-) Devolución y amortización	0482	(8.717.890)	(5.005.403)
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	0485	(894.616)	(391.269)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	0492		
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES (A + B + C + D)	0495	(209.276)	1.252.364
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO	0499	3.668.091	2.415.727
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO (E + F)	0500	3.458.815	3.668.091
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		PERIODO ACTUAL 31/12/2013	PERIODO ANTERIOR 31/12/2012
(+) Caja y bancos	0550	1.200.232	1.147.343
(+) Otros activos financieros	0552	2.258.583	2.520.748
(-) <i>Menos: Descubiertos bancarios reintegrables a la vista</i>	0553		
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	0600	3.458.815	3.668.091

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

6. BALANCE CONSOLIDADO (NIIF ADOPTADAS)

Uds.: Miles de euros

ACTIVO		P. ACTUAL 31/12/2013	P. ANTERIOR 31/12/2012
A) ACTIVO NO CORRIENTE	1040	34.260.294	35.191.157
1. Inmovilizado intangible:	1030	10.245.570	10.764.221
a) Fondo de comercio	1031	5.756.400	5.837.467
b) Otro inmovilizado intangible	1032	4.489.170	4.926.754
2. Inmovilizado material	1033	21.410.654	22.307.935
3. Inversiones inmobiliarias	1034		
4. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	1035	95.863	99.617
5. Activos financieros no corrientes	1036	1.456.654	983.346
6. Activos por impuesto diferido	1037	1.051.553	1.036.038
7. Otros activos no corrientes	1038		
B) ACTIVO CORRIENTE	1085	10.685.095	11.696.411
1. Activos no corrientes mantenidos para la venta	1050	105	120
2. Existencias	1055	864.060	896.512
3. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:	1060	5.316.143	5.107.180
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios	1061	4.643.244	4.556.827
b) Otros deudores	1062	526.391	453.897
c) Activos por impuesto corriente	1063	146.508	96.456
4. Otros activos financieros corrientes	1070	252.859	1.258.292
5. Otros activos corrientes	1075		
6. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1072	4.251.928	4.434.307
TOTAL ACTIVO (A + B)	1100	44.945.389	46.887.568
PASIVO Y PATRIMONIO NETO		P. ACTUAL 31/12/2013	P. ANTERIOR 31/12/2012
A) PATRIMONIO NETO (A.1 + A.2 + A.3)	1195	15.009.798	14.878.919
A.1) FONDOS PROPIOS	1180	13.790.877	13.260.823
1. Capital	1171	1.000.689	1.000.689
a) Capital escriturado	1161	1.000.689	1.000.689
b) <i>Menos: Capital no exigido</i>	1162		
2. Prima de emisión	1172	3.807.736	3.807.736
3. Reservas	1173	7.931.160	7.403.489
4. <i>Menos: Acciones y participaciones en patrimonio propias</i>	1174		
5. Resultados de ejercicios anteriores	1178		
6. Otras aportaciones de socios	1179		
7. Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	1175	1.444.563	1.440.179
8. <i>Menos: Dividendo a cuenta</i>	1176	(393.271)	(391.270)
9. Otros instrumentos de patrimonio neto	1177		
A.2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	1188	(347.059)	512
1. Activos financieros disponibles para la venta	1181		
2. Operaciones de cobertura	1182	1.285	(18.799)
3. Diferencias de conversión	1184	(348.344)	19.311
4. Otros	1183		
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE (A.1 + A.2)	1189	13.443.818	13.261.335
A.3) INTERESES MINORITARIOS	1193	1.565.980	1.617.584
B) PASIVO NO CORRIENTE	1120	21.408.346	24.111.375
1. Subvenciones	1117	932.351	878.529
2. Provisiones no corrientes	1115	1.564.958	1.665.051
3. Pasivos financieros no corrientes:	1116	15.507.954	18.046.116
a) Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	1131	15.343.665	17.815.412
b) Otros pasivos financieros	1132	164.289	230.704
4. Pasivos por impuesto diferido	1118	2.561.030	2.687.243
5. Otros pasivos no corrientes	1135	842.053	834.436
C) PASIVO CORRIENTE	1130	8.527.245	7.897.274
1. Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	1121		
2. Provisiones corrientes	1122	133.833	143.718
3. Pasivos financieros corrientes:	1123	3.403.432	2.385.644
a) Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	1133	3.206.322	2.242.793
b) Otros pasivos financieros	1134	197.110	142.851
4. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar:	1124	4.230.416	4.560.909
a) Proveedores	1125	3.484.854	3.935.215
b) Otros acreedores	1126	709.148	528.178
c) Pasivos por impuesto corriente	1127	36.414	97.516
5. Otros pasivos corrientes	1136	759.564	807.003
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO (A + B + C)	1200	44.945.389	46.887.568

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

7. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA (NIIF ADOPTADAS)

Uds.: Miles de euros

		PER. CORRIENTE ACTUAL (2º SEMESTRE)		PER. CORRIENTE ANTERIOR (2º SEMESTRE)		ACUMULADO ACTUAL 31/12/2013		ACUMULADO ANTERIOR 31/12/2012			
		Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%		
(+)	Importe neto de la cifra de negocios	1205		12.073.984	100,00	12.464.896	100,00	24.968.783		24.904.130	
(+/-)	Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	1206									
(+)	Trabajos realizados por la empresa para su activo	1207									
(-)	Aprovisionamientos	1208		(8.298.773)	(68,73)	(8.669.249)	(69,55)	(17.227.847)	(69,00)	(17.309.614)	(69,50)
(+)	Otros ingresos de explotación	1209		114.019	0,94	146.675	1,18	213.460	0,85	250.096	1,00
(-)	Gastos de personal	1217		(410.006)	(3,40)	(446.699)	(3,58)	(861.491)	(3,45)	(870.491)	(3,50)
(-)	Otros gastos de explotación	1210		(1.159.035)	(9,60)	(1.119.501)	(8,98)	(2.272.983)	(9,10)	(2.162.568)	(8,68)
(-)	Amortización del inmovilizado	1211		(925.092)	(7,66)	(908.276)	(7,29)	(1.906.544)	(7,64)	(1.797.963)	(7,22)
(+)	Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	1212		19.034	0,16	16.943	0,14	39.328	0,16	33.905	0,14
(+/-)	Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	1214									
(+/-)	Otros resultados	1215		2.074	0,02	347	0,00	10.385	0,04	19.680	0,08
=	RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	1245		1.416.205	11,73	1.485.136	11,91	2.963.091	11,87	3.067.175	12,32
(+)	Ingresos financieros	1250		87.927	0,73	88.615	0,71	211.584	0,85	177.618	0,71
(-)	Gastos financieros	1251		(520.630)	(4,31)	(533.389)	(4,28)	(1.048.411)	(4,20)	(1.060.308)	(4,26)
(+/-)	Variación de valor razonable en instrumentos financieros	1252		1.323	0,01	4.171	0,03	(1.987)	(0,01)	15.037	0,06
(+/-)	Diferencias de cambio	1254		(1.920)	(0,02)	(2.149)	(0,02)	182	0,00	(6.632)	(0,03)
(+/-)	Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	1255				48	0,00				
=	RESULTADO FINANCIERO	1256		(433.300)	(3,59)	(442.704)	(3,55)	(838.632)	(3,36)	(874.285)	(3,51)
(+/-)	Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	1253		2.916	0,02	3.453	0,03	7.241	0,03	10.361	0,04
=	RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1265		985.821	8,16	1.045.885	8,39	2.131.700	8,54	2.203.251	8,85
(+/-)	Impuesto sobre beneficios	1270		(215.722)	(1,79)	(258.241)	(2,07)	(468.028)	(1,87)	(546.143)	(2,19)
=	RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	1280		770.099	6,38	787.644	6,32	1.663.672	6,66	1.657.108	6,65
(+/-)	Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	1285									
=	RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	1288		770.099	6,38	787.644	6,32	1.663.672	6,66	1.657.108	6,65
	a) Resultado atribuido a la entidad dominante	1300		665.123	5,51	673.666	5,40	1.444.563	5,79	1.440.179	5,78
	b) Resultado atribuido a intereses minoritarios	1289		104.976	0,87	113.978	0,91	219.109	0,88	216.929	0,87
BENEFICIO POR ACCIÓN				Importe (X,XX euros)		Importe (X,XX euros)		Importe (X,XX euros)		Importe (X,XX euros)	
	Básico	1290		0,66		0,68		1,44		1,45	
	Diluido	1295									

En el informe financiero semestral correspondiente al primer semestre del ejercicio los datos relativos al periodo corriente coinciden con los datos acumulados, por lo que no se requiere que se cumplimenten.

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

8. ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADO (NIIF ADOPTADAS)

Uds.: Miles de euros

		PERIODO ACTUAL 31/12/2013	PERIODO ANTERIOR 31/12/2012
A) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)	1305	1.663.672	1.657.108
B) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO:	1310	(471.534)	(225.248)
1. Por revalorización/(reversión de la revalorización) del inmovilizado material y de activos intangibles	1311		
2. Por valoración de instrumentos financieros:	1320		
a) Activos financieros disponibles para la venta	1321		
b) Otros ingresos/(gastos)	1323		
3. Por coberturas de flujos de efectivo	1330	(20.584)	(26.961)
4. Diferencias de conversión	1334	(458.513)	(152.549)
5. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	1344	2.559	(89.616)
6. Entidades valoradas por el método de la participación	1342		
7. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	1343		
8. Efecto impositivo	1345	5.004	43.878
C) TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:	1350	37.300	9.464
1. Por valoración de instrumentos financieros:	1355		
a) Activos financieros disponibles para la venta	1356		
b) Otros ingresos/(gastos)	1358		
2. Por coberturas de flujos de efectivo	1360	47.866	9.827
3. Diferencias de conversión	1364	1.743	1.419
4. Entidades valoradas por el método de la participación	1368		
5. Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	1363		
6. Efecto impositivo	1370	(12.309)	(1.782)
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS (A + B + C)	1400	1.229.438	1.441.324
a) Atribuidos a la entidad dominante	1398	1.094.158	1.258.425
b) Atribuidos a intereses minoritarios	1399	135.280	182.899

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

9. ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO (NIIF ADOPTADAS) (1/2)

Uds.: Miles de euros

PERIODO ACTUAL		Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante					Intereses minoritarios	Total Patrimonio neto	
		Fondos Propios				Ajustes por cambios de valor			
		Capital	Prima de emisión y Reservas (1)	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante				Otros instrumentos de patrimonio neto
Saldo inicial al 01/01/2013	3110	1.000.689	10.819.955		1.440.179		512	1.617.584	14.878.919
Ajuste por cambios de criterio contable	3111								
Ajuste por errores	3112								
Saldo inicial ajustado	3115	1.000.689	10.819.955		1.440.179		512	1.617.584	14.878.919
I. Total ingresos/ (gastos) reconocidos	3120		(2.834)		1.444.563		(347.571)	135.280	1.229.438
II. Operaciones con socios o propietarios	3125		543.561		(1.440.179)			(192.257)	(1.088.875)
1. Aumentos/ (Reducciones) de capital	3126								
2. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	3127								
3. Distribución de dividendos	3128		543.561		(1.440.179)			(192.257)	(1.088.875)
4. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	3129								
5. Incrementos/ (Reducciones) por combinaciones de negocios	3130								
6. Otras operaciones con socios o propietarios	3132								
III. Otras variaciones de patrimonio neto	3135		(15.057)					5.373	(9.684)
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	3136								
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	3137								
3. Otras variaciones	3138		(15.057)					5.373	(9.684)
Saldo final al 31/12/2013	3140	1.000.689	11.345.625		1.444.563		(347.059)	1.565.980	15.009.798

(1) La columna **Prima de emisión y Reservas**, a efectos de cumplimentar este estado, engloba los siguientes epígrafes del patrimonio neto del Balance: 2. Prima de emisión, 3. Reservas, 5. Resultados de ejercicios anteriores, 6. Otras aportaciones de socios y 8. *Menos: Dividendo a cuenta.*

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

9. ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO (NIIF ADOPTADAS) (2/2)

Uds.: Miles de euros

PERIODO ANTERIOR		Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante					Intereses minoritarios	Total Patrimonio neto	
		Fondos Propios							
		Capital	Prima de emisión y Reservas (1)	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Otros instrumentos de patrimonio neto			Ajustes por cambios de valor
Saldo inicial al 01/01/2012 (periodo comparativo)	3150	991.672	10.347.467		1.325.785		127.312	1.649.153	14.441.389
Ajuste por cambios de criterio contable	3151								
Ajuste por errores	3152								
Saldo inicial ajustado (periodo comparativo)	3155	991.672	10.347.467		1.325.785		127.312	1.649.153	14.441.389
I. Total Ingresos/ (gastos) reconocidos	3160		(54.954)		1.440.179		(126.800)	182.899	1.441.324
II. Operaciones con socios o propietarios	3165	9.017	546.608		(1.325.785)			(203.539)	(973.699)
1. Aumentos/ (Reducciones) de capital	3166	9.017	(387.907)						(378.890)
2. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	3167								
3. Distribución de dividendos	3168		934.515		(1.325.785)			(203.539)	(594.809)
4. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	3169								
5. Incrementos/ (Reducciones) por combinaciones de negocios	3170								
6. Otras operaciones con socios o propietarios	3172								
III. Otras variaciones de patrimonio neto	3175		(19.166)					(10.929)	(30.095)
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	3176								
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	3177								
3. Otras variaciones	3178		(19.166)					(10.929)	(30.095)
Saldo final al 31/12/2012 (periodo comparativo)	3180	1.000.689	10.819.955		1.440.179		512	1.617.584	14.878.919

(1) La columna **Prima de emisión y Reservas** , a efectos de cumplimentar este estado, engloba los siguientes epígrafes del patrimonio neto del Balance: 2. Prima de emisión, 3. Reservas, 5. Resultados de ejercicios anteriores, 6. Otras aportaciones de socios y 8. *Menos: Dividendo a cuenta.*

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

10. A. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (MÉTODO INDIRECTO) (NIIF ADOPTADAS)

Uds.: Miles de euros

		PERIODO ACTUAL 31/12/2013	PERIODO ANTERIOR 31/12/2012
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1 + 2 + 3 + 4)	1435	3.451.172	3.437.862
1. Resultado antes de impuestos	1405	2.131.700	2.203.251
2. Ajustes del resultado:	1410	2.608.300	2.539.712
(+) Amortización del inmovilizado	1411	1.906.544	1.797.963
(+/-) Otros ajustes del resultado (netos)	1412	701.756	741.749
3. Cambios en el capital corriente	1415	(118.880)	(6.901)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	1420	(1.169.948)	(1.298.200)
(-) Pagos de intereses	1421	(788.712)	(826.665)
(-) Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	1430		
(+) Cobros de dividendos	1422		
(+) Cobros de intereses	1423	94.764	91.465
(+/-) Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	1424	(476.000)	(563.000)
(+/-) Otros cobros/(pagos) de actividades de explotación	1425		
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1 + 2 + 3)	1460	(1.092.622)	(1.078.811)
1. Pagos por inversiones:	1440	(2.485.258)	(2.138.402)
(-) Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	1441	(46.500)	(29.330)
(-) Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	1442	(1.417.491)	(1.441.000)
(-) Otros activos financieros	1443	(1.021.267)	(668.072)
(-) Otros activos	1444		
2. Cobros por desinversiones:	1450	1.280.156	932.065
(+) Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	1451	55.216	52.773
(+) Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	1452	15.722	24.664
(+) Otros activos financieros	1453	1.209.218	854.628
(+) Otros activos	1454		
3. Otros flujos de efectivo de actividades de inversión	1455	112.480	127.526
(+) Cobros de dividendos	1456	7.700	3.000
(+) Cobros de intereses	1457		
(+/-) Otros cobros/(pagos) de actividades de inversión	1458	104.780	124.526
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1 + 2 + 3 + 4)	1490	(2.496.845)	(1.019.729)
1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio:	1470		(378.890)
(+) Emisión	1471		
(-) Amortización	1472		
(-) Adquisición	1473		(378.890)
(+) Enajenación	1474		
2. Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:	1480	(1.349.000)	(17.400)
(+) Emisión	1481	5.221.000	5.442.990
(-) Devolución y amortización	1482	(6.570.000)	(5.460.390)
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	1485	(1.056.945)	(566.011)
4. Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	1486	(90.900)	(57.428)
(-) Pagos de intereses	1487		
(+/-) Otros cobros/(pagos) de actividades de financiación	1488	(90.900)	(57.428)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	1492	(44.084)	(2.864)
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES (A + B + C + D)	1495	(182.379)	1.336.458
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO	1499	4.434.307	3.097.849
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO (E + F)	1500	4.251.928	4.434.307
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		PERIODO ACTUAL 31/12/2013	PERIODO ANTERIOR 31/12/2012
(+) Caja y bancos	1550	1.651.132	1.538.125
(+) Otros activos financieros	1552	2.600.796	2.896.182
(-) <i>Menos: Descubiertos bancarios reintegrables a la vista</i>	1553		
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	1600	4.251.928	4.434.307

Este modelo de estado de flujos de efectivo consolidado (método directo) permite las alternativas de clasificación de los intereses y de los dividendos, tanto recibidos como pagados, que contemplan las NIIF adoptadas. Cada una de las partidas anteriores debe ser clasificada de forma única y coherente, en cada ejercicio, como perteneciente a las actividades de explotación, inversión o financiación.

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

12. DIVIDENDOS PAGADOS

		PERIODO ACTUAL			PERIODO ANTERIOR		
		% sobre Nominal	Euros por acción (X,XX)	Importe (miles de euros)	% sobre Nominal	Euros por acción (X,XX)	Importe (miles de euros)
Acciones ordinarias	2158	89,00	0,89	894.616	36,00	0,36	359.977
Resto de acciones (sin voto, rescatables, etc)	2159						
Dividendos totales pagados	2160			894.616			359.977
a) Dividendos con cargo a resultados	2155	89,00	0,89	894.616	36,00	0,36	359.977
b) Dividendos con cargo a reservas o prima de emisión	2156						
c) Dividendos en especie	2157						

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

13. EMISIONES, RECOMPRAS O REEMBOLSOS DE VALORES REPRESENTATIVOS DE LA DEUDA

Uds.: Miles de euros

EMISIONES REALIZADAS POR LA ENTIDAD (Y/O SU GRUPO)		PERIODO ACTUAL				
		Saldo vivo inicial 01/01/2013	(+) Emisiones	(-) Recompas o reembolsos	(+/-) Ajustes por tipo de cambio y otros	Saldo vivo final 31/12/2013
Valores representativos de deuda emitidos en un estado miembro de la Unión Europea, que han requerido del registro de un folleto informativo	2191					
Valores representativos de deuda emitidos en un estado miembro de la Unión Europea que no han requerido del registro de un folleto informativo	2192					
Otros valores representativos de deuda emitidos fuera de un estado miembro de la Unión Europea	2193					
TOTAL	2200					

		PERIODO ANTERIOR				
		Saldo vivo inicial 01/01/2012	(+) Emisiones	(-) Recompas o reembolsos	(+/-) Ajustes por tipo de cambio y otros	Saldo vivo final 31/12/2012
Valores representativos de deuda emitidos en un estado miembro de la Unión Europea, que han requerido del registro de un folleto informativo	4191					
Valores representativos de deuda emitidos en un estado miembro de la Unión Europea que no han requerido del registro de un folleto informativo	4192					
Otros valores representativos de deuda emitidos fuera de un estado miembro de la Unión Europea	4193					
TOTAL	4200					

EMISIONES GARANTIZADAS		PERIODO ACTUAL				
		Saldo vivo inicial 01/01/2013	(+) Otorgadas	(-) Canceladas	(+/-) Ajustes por tipo de cambio y otros	Saldo vivo final 31/12/2013
Emisiones de valores representativos de la deuda garantizados por el grupo (importe garantizado)	2195					

		PERIODO ANTERIOR				
		Saldo vivo inicial 01/01/2012	(+) Otorgadas	(-) Canceladas	(+/-) Ajustes por tipo de cambio y otros	Saldo vivo final 31/12/2012
Emisiones de valores representativos de la deuda garantizados por el grupo (importe garantizado)	4195					

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

15. INFORMACIÓN SEGMENTADA

Uds.: Miles de euros

Tabla 1:

ÁREA GEOGRÁFICA		Distribución del importe neto de la cifra de negocios por área geográfica			
		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR
Mercado interior	2210	5.395.806	5.939.908	13.974.588	14.026.665
Exportación:	2215	190.374	123.884	10.994.195	10.877.465
a) Unión Europea	2216	147.847	89.490	1.970.853	1.018.368
b) Países O.C.D.E	2217	3.140	725	1.920.549	2.283.176
c) Resto de países	2218	39.387	33.669	7.102.793	7.575.921
TOTAL	2220	5.586.180	6.063.792	24.968.783	24.904.130

Tabla 2:

SEGMENTOS		Ingresos ordinarios					
		CONSOLIDADO					
		Ingresos ordinarios procedentes de clientes externos		Ingresos ordinarios entre segmentos		Total ingresos ordinarios	
		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR
	2221						
	2222						
	2223						
	2224						
	2225						
	2226						
	2227						
	2228						
	2229						
	2230						
(-) Ajustes y eliminaciones de ingresos ordinarios entre segmentos	2231						
TOTAL	2235						

Tabla3:

SEGMENTOS		Resultado	
		CONSOLIDADO	
		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR
	2250		
	2251		
	2252		
	2253		
	2254		
	2255		
	2256		
	2257		
	2258		
	2259		
Total resultado de los segmentos sobre los que se informa	2260		
(+/-) Resultados no asignados	2261		
(+/-) Eliminación de resultados internos (entre segmentos)	2262		
(+/-) Otros resultados	2263		
(+/-) Impuesto sobre beneficios y/o resultado de operaciones interrumpidas	2264		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	2270		

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

16. PLANTILLA MEDIA

		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR
PLANTILLA MEDIA	2295	2.786	2.663	15.173	16.172
Hombres	2296	1.885	1.867	10.873	11.567
Mujeres	2297	901	796	4.300	4.605

IV. INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA

17. REMUNERACIONES RECIBIDAS POR LOS ADMINISTRADORES Y POR LOS DIRECTIVOS

ADMINISTRADORES: Concepto retributivo:		Importe (miles euros)	
		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR
Retribución fija	2310		
Retribución variable	2311		
Dietas	2312		
Atenciones estatutarias	2313		
Operaciones sobre acciones y/u otros instrumentos financieros	2314		
Otros	2315		
TOTAL	2320		

Otros beneficios:

Anticipos	2326		
Créditos concedidos	2327		
Fondos y planes de pensiones: Aportaciones	2328		
Fondos y planes de pensiones: Obligaciones contraídas	2329		
Primas de seguros de vida	2330		
Garantías constituidas a favor de los Consejeros	2331		

DIRECTIVOS:		Importe (miles euros)	
		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR
Total remuneraciones recibidas por los directivos	2325		